



Asociación Nacional
de la Empresa Privada, ANEP

PBX 2209-8300
FAX 2209-8317

Alejandro Poma, FUSAL.

XVIII ENADE. EMPLEO Y DESARROLLO HUMANO

Quiero darles una buena noticia, aquí en El Salvador sabemos hacer mucho de lo que Jimmy y Rafael nos han presentado, pero, primero hay que tomar conciencia de las realidades que tenemos.

Me gustaría comenzar con una reflexión, hay problemas que aunque no veamos o no queramos ver, existen.

Este fue uno de los primeros anuncios que sacamos en la campaña Libras de Amor, hace ya unos 12 años, que ponía en la agenda nacional el tema de la desnutrición y lo que acabamos de ver en pantalla es una realidad que en FUSAL hemos estado enfrentando desde 1986, desde entonces hemos estado comprometidos en combatir la pobreza y ayudar a los salvadoreños en condiciones de vulnerabilidad.

A lo largo de nuestra trayectoria hemos desarrollado programas para atender emergencias nacionales, proyectos de salud rural, educación e iniciativas productivas.

Nuestro contacto con la gente nos permitió entender que la pobreza es un problema multidimensional y nos llevó a pensar, también, en qué más podemos hacer para sacarla efectivamente.

Por ahí por el 2004 nos encontramos con un análisis muy interesante, hecho por el consenso de Fo Penades, que básicamente validaba algo que nosotros ya veníamos pensando y es de que invertir en nutrición tenía una relación costo beneficio muy atractiva, en comparación a otros retos que enfrentábamos.

También nos enfrentamos con los Objetivos del Desarrollo del Milenio, en ese momento las Naciones Unidas impulsó una serie de objetivos que se alineaban también con lo que nosotros estamos pensando y algo que también nos llamó la atención de esto, es que invitaban a actuar a diversos actores de la sociedad en conjunto, para poder abordar esta problemática.

Como ya se ha mencionado, la desnutrición afecta a los más vulnerables y en consecuencia, tiene un efecto permanente, para las familias que son afectadas resulta sumamente difícil salir de la pobreza, de ahí es que decidimos actuar y crear nuestro modelo de intervención integral, que lanzamos en el 2004 en Apaneca, justo en ese





Asociación Nacional
de la Empresa Privada, ANEP

PBX 2209-8300
FAX 2209-8317

momento como recordarán, había una crisis en el sector cafetalero, las áreas cafetaleras estaban resintiendo mucho el hambre y ahí es donde decidimos empezar.

El modelo empezó con una versión 1.0 y a medida fuimos avanzando y aprendiendo, ha evolucionado para buscar mayor eficiencia y alcance.

Con este vídeo que viene a continuación, quisiera compartir lo que comprende el video actualizado, el modelo que estamos implementando actualmente en Libras de Amor.

Este video describe nuestro modelo de intervención y quisiera resaltar algunos elementos claves del mismo. Comenzamos con un buen diagnóstico, entender las realidades del entorno local donde vamos a trabajar, eso es fundamental.

Empoderamos a las comunidades, porque allí es donde van a permanecer los conocimientos y va a permanecer también las buenas prácticas que hemos diseñado, a través de la intervención.

Formamos equipos de trabajo comprometidos, hay una cultura FUSAL que permite que estemos trabajando de la mano, que realmente sintamos lo que hacemos y que también, estemos siempre orientados a los resultados.

El trabajo en conjunto es crítico, aquí también colaboramos con liderazgos municipales, ONG's, empresas, voluntarios y los equipos mismos de FUSAL.

Y por último, queremos resaltar la importancia de las evaluaciones externas, no hay que tener miedo que venga alguien de afuera a decirle si uno lo está haciendo bien o mal y aprender de eso mismo.

Quisiera compartir con ustedes unas buenas noticias, que prácticamente validan de que nosotros hemos estado haciendo el trabajo bien y logrando los objetivos de los indicadores que son importantes en esta intervención, comenzando con desnutrición crónica.

Esta es una muestra de nuestra Memoria de Labores del 2017, aquí tenemos 13 municipios de los 21 municipios en los que hemos participado y demuestra de que en promedio, la línea base anda por el 29% de desnutrición crónica y a la actualidad, estamos hablando de una reducción del 47% de desnutrición crónica en estos municipios; en anemia, que también es una problemática que nosotros estamos atacando, el promedio anda por el 41% sobre la línea base y estamos, actualmente, en el 14%, una reducción del 66% en nuestras intervenciones.





Asociación Nacional
de la Empresa Privada, ANEP

PBX 2209-8300
FAX 2209-8317

En estos 21 municipios hemos afectado positivamente a más de 140 mil personas, hemos formado actores locales para construir el anclaje comunitario y para multiplicar el conocimiento en las comunidades.

Han participado casi 8,700 niños en nuestros programas de estimulación temprana, tenemos el 95% de las madres practicando lactancia materna exclusiva, el 92% de las embarazadas tienen buen peso y la verdad que el programa nos ha permitido crear una base de más de 500 voluntarios que se quedan operando, una vez FUSAL se retira de las municipalidades.

El BID, en el año 2012, hizo una evaluación de nuestro trabajo, donde concluye que nuestro programa está bien focalizado, que también tiene costos iguales o menores a otros que han visto en Latinoamérica y que es efectivo en la mejora de los indicadores de la desnutrición infantil.

Coincido plenamente en la importancia de invertir en el capital humano, nuestro programa continúa alineado con los ODS 2018, donde el primero es ponerle fin a la pobreza, hambre cero es el número 2 y también, velar por una sociedad con salud y bienestar.

Los ODS del 2018 también aseguran de que estemos trabajando por alianzas para lograr esos objetivos y creo que es importante resaltar de que, para que el Salvador alcance su pleno potencial productivo requerimos que todos los salvadoreños alcancen su pleno desarrollo personal. Eso es parte de lo que estamos haciendo en Libras de Amor, poniendo nuestro granito para que eso se dé.

Y hablar de nutrición, como han dicho los colegas, alarga los años de escolaridad y permite generar mayores ingresos a largo plazo y también, vemos que hay que enfocarlo a través de la oportunidad, que se nos abra la ventana que hay en esos primeros mil días; tenemos que aprovechar esa ventana para desarrollar los cimientos de nuestras nuevas generaciones.

Quisiera concluir compartiendo con ustedes algunos aprendizajes, uno importante es buscar la mejora continua en las intervenciones, elevar la barra constantemente, promover modelos efectivos que funcionan sin filtros políticos, enfocar la medición correcta de lo que se está haciendo, asegurar la calidad de la data de la información que permite tomar mejores decisiones y asegurar que los objetivos se cumplen, y por último, que es una parte que es un poco más soft, la forma de interactuar, la forma de los equipos de cómo la gente trabaja con gente es vital, y no sólo es diseñar y asegurar de que tengamos en papel una buena intervención, sino que asegurar que la gente que





Asociación Nacional
de la Empresa Privada, ANEP

PBX 2209-8300
FAX 2209-8317

está implementando esto, y trabajando de la mano en las comunidades, lo esté haciendo correctamente.

Pero también, en este proceso hemos visto que hay un vacío y en parte ese vacío, ya de alguna forma ha sido dirigido por la propuesta que presentó Jimmy, ha hecho falta articular y promover una política pública integral encaminada al desarrollo integral de la niñez.

Nosotros desde nuestro espacio, desde FUSAL estamos listos para ser partícipes en esto, ya sea actores en el terreno, trabajando con la gente como lo hemos estado haciendo o alrededor de la mesa para discutir las políticas en detalle.

Quiero enfatizar que estas iniciativas se dan porque tenemos una fundación que ha sido creada por empresarios, con muchos amigos que están en este salón, con empresas que han creído en nosotros, fundaciones privadas que también han aportado, hemos estado 32 años en esto y vamos a continuar haciéndolo.

Nuestra vocación de servicio no está sujeta a ideologías, la solidaridad la podemos poner en práctica todos, es un valor fundamental en la consolidación de las sociedades justas y democráticas, que exige sensibilidad humana, coherencia y acción.

Todos los niños y niñas de El Salvador se merecen un punto de salida justo en la carrera de la vida, eso es algo que nosotros creemos de todo corazón, debemos brindar las oportunidades necesarias para que uno pueda desarrollarse plenamente y creemos que la mejor forma de hacerlo es enfocar los mil días.

Detrás de los datos y quisiera terminar con este mensaje, hemos visto mucha información filminas con análisis, data, opiniones de expertos, etcétera; pero detrás de todo eso, hay gente y es la gente como la familia Galicia Catalán de Ataco, uno de los municipios donde está trabajando FUSAL, con quienes nosotros trabajamos y a quienes nosotros nos debemos.

No olvidemos que estamos trabajando por estas personas, por estas familias, en todas esas intervenciones que estamos planteando, ellos son el motivo de porqué estamos aquí, este día y estoy seguro de que haciendo nuestro trabajo bien y coordinándonos, empresa privada con otros actores, siendo buenos triatletas, sector privado, ONG's y sector público, vamos a poder cambiar el rostro de estas familias y sus realidades.

Muchas gracias.

San Salvador, 8 de octubre de 2018

